

Planungshilfe

Hinweis:

Aufgrund der Komplexität von TOPSIM - General Management können die **Wechselwirkungen der Einzelentscheidungen** untereinander nicht abschließend dargestellt werden. Eine **andere Planungsreihenfolge ist durchaus möglich** (weil z. B. eine bestimmte Strategie verfolgt wird) und evtl. in späteren Perioden notwendig, um die Entscheidungen in sinnvoller Weise aufeinander abzustimmen.

Planungsreihenfolge (Vorschlag):

1. Preis festlegen ↔ Schätzung von Marktanteil, Umsatz, Absatz

- Wie sieht die Konjunkturprognose aus?
- Was können bzw. wollen wir erreichen?
- Wie wird sich die Konkurrenz verhalten?
- Welche Abstimmung beim Marketing-Mix?
- Welche Produktmerkmale wollen unsere Kunden?

2. Abstimmung Absatz, Lagerbestand und notwendige Fertigungsmenge

3. Kapazitätsprüfung der Fertigungsanlagen

- Auswirkungen von Instandhaltung und Rationalisierung?
- Investieren oder verschrotten?

4. Einkauf

- Wie viele Einsatzstoffe/Teile werden benötigt?
- Lagerbestand und Preisstaffel beim Lieferanten?

5. Personalentscheidung Fertigung

- Einstellungen oder Entlassungen?
Produktivität, Fehlzeiten und Fluktuation beachten

6. Überprüfung, ob Planung zu akzeptablem Ergebnis führt (internes und externes Rechnungswesen)

- **Kostenartenrechnung:** Welche Kosten entstehen?
- **Kostenträgerrechnung:** Wie hoch sind die Herstellkosten/Selbstkosten?
- **Gewinn- und Verlustrechnung:** Welcher Jahresüberschuss ist zu erwarten?
Dividendenausschüttung ändern?

Eventuell Entscheidungen grundsätzlich überdenken ⇒ dann unter Umständen zurück zu Punkt 1

7. Finanzplanung

- Welche Einzahlungen können wir in dieser Periode erwarten?
- Welche Auszahlungen haben wir in dieser Periode zu leisten?
- Müssen wir einen Kredit aufnehmen? Kurz- oder langfristig?